

# **Итоги работы ИО РАН в 2020 году**

*директор ИО РАН*  
*Соков Алексей Валентинович*

# РАБОТА ИО РАН В СЛОЖНЫЙ ПЕРИОД

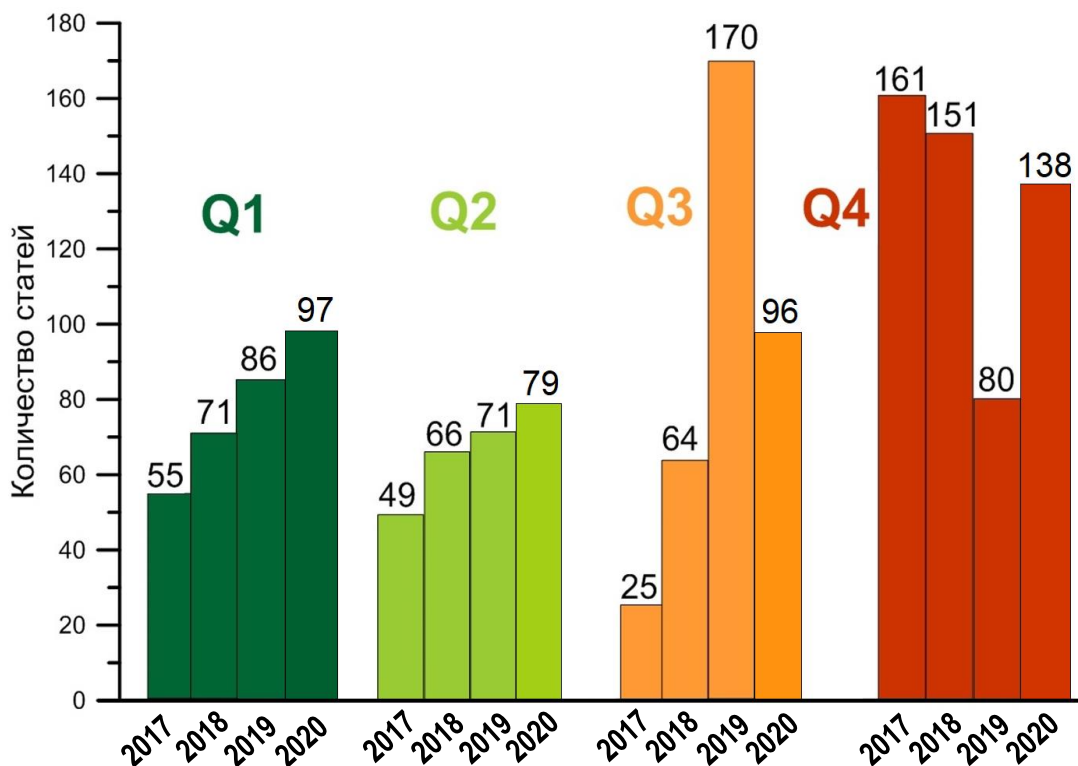


2020 год стал одним из самых непростых и тревожных периодов в истории нашего института. Каждому из нас пришлось адаптироваться к сложной эпидемиологической ситуации, переживать за близких людей, менять планы. В уходящем году мы потеряли 16 коллег, из них 5 заведующих лабораториями. Это невосполнимая утрата для нашего научного коллектива.

В условиях социальной изоляции, под угрозой срыва экспедиций и научных исследований, мы продолжали работать. И коллектив института достиг выдающихся результатов:

- Сохранен высокий уровень публикационной активности, достигнутый в 2018-2019 гг. Опубликовано более 500 статей в рецензируемых научных журналах. В 2020 г. продолжился рост количества статей в журналах 1-го и 2-го квартилей. Государственное задание в части публикации статей полностью выполнено.
- Удалось практически полностью выполнить план экспедиционных исследований. Проведено 12 морских экспедиций в рамках госзадания. Лишь одна осенняя экспедиция в Антарктику после согласования с Минобрнауки России перенесена на следующий год.
- Администрации института удалось выполнить Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» в части повышения средней заработной платы научных сотрудников до 200% от средней зарплаты в регионе. В 2020 г. была продолжена программа премирования сотрудников по результатам публикационной и экспедиционной деятельности.
- В рамках программы обновления приборной базы ИО РАН закуплено научное оборудование более чем на 48 млн. руб. Произведен ремонт помещений для размещения нового оборудования.
- Проведены работы в рамках капитального ремонта, как в главном здании Института, так и в филиалах. Сделаны важные шаги в направлении строительства Центра биогеохимических и информационных технологий ИО РАН.
- Завершена масштабная и дорогостоящая реконструкция здания Санкт-Петербургского филиала ИО РАН.

# ПУБЛИКАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ В 2020 г.



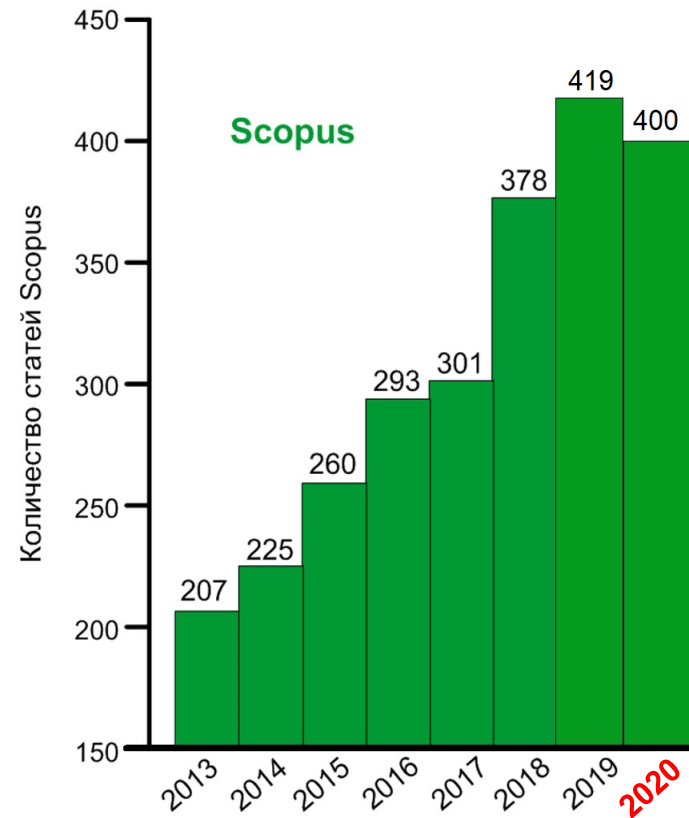
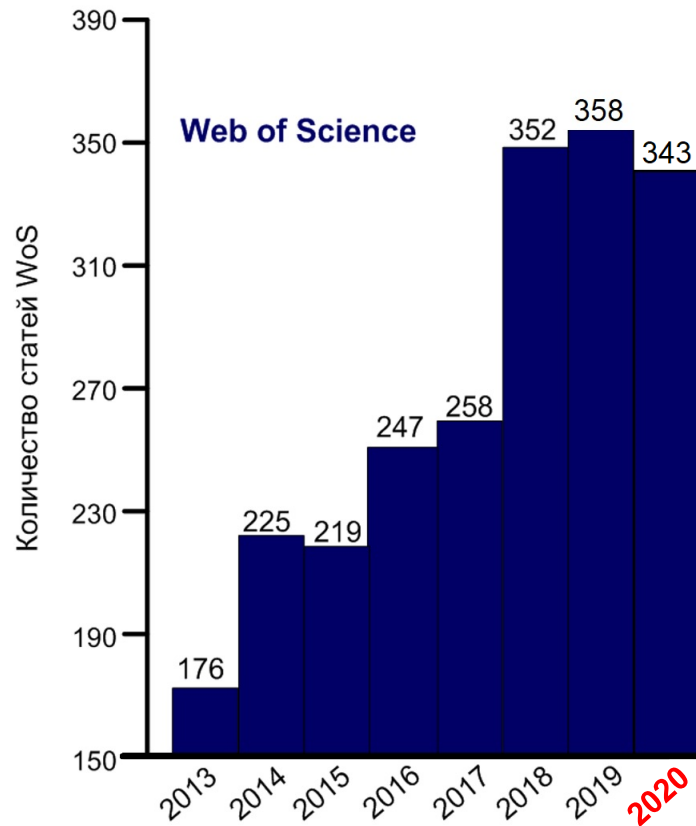
Количество статей, опубликованных в журналах 1-го и 2-го квартилей, растет четвертый год подряд.

Всего в 2020 г. опубликовано более 500 статей в журналах, индексируемых базами РИНЦ, Scopus, Web of Science.

410 статей опубликовано в журналах, **имеющих квартиль** в **Scopus и/или Web of Science** (это на 3 статьи больше, чем в 2019 г.). Авторы этих статей получили премии в конце года.

Институт полностью выполнил государственное задание в рамках плана НИР. В соответствии с плановыми показателями, в Минобрнауки России предоставлено 320 статей. Комплексный балл публикационной результативности составил 1716, что почти в три раза выше запланированного показателя (595 баллов).

# ВЫСОКАЯ ПУБЛИКАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ В 2018-2020 гг.



Количество СТАТЕЙ в журналах, индексируемых базами Web of Science и Scopus выросло почти в 2 раза по сравнению с 2013 г. В 2020 году был сохранен высокий уровень публикационной активности, несмотря на сложную эпидемиологическую ситуацию в течение года.

В 2020 г. показатели публикационной активности соответствовали показателям для научных организаций ПЕРВОЙ КАТЕГОРИИ:

**WoS:** 1,002 статьи на ставку научного сотрудника

**Scopus:** 1,169 статьи на ставку научного сотрудника

# РАЗВИТИЕ НАУЧНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

В ИО РАН была продолжена программа обновления научной приборной базы в рамках национального проекта «Наука». В рамках этой программы Институт рассчитывает получить около 320 млн. руб. в течение 5 лет. В 2020 г. была получена вторая часть средств – **48,3 млн. руб.** (в 2019 г. на эти цели было получено 63,3 млн. руб.).

В соответствии с ранее разработанной в ИО РАН концепцией развития научной инфраструктуры, полученные средства были направлены на покупку научного оборудования:



Для размещения новых приборов был проведен ремонт помещений.

# ФЛОТ

## Экспедиции

В 2020 г. в рамках выполнения государственного задания проведено 12 морских экспедиций. Фактическая продолжительность экспедиций составила 417 суток. Было задействовано 4 научно-исследовательских судна.

В Южном отделении полностью выполнено государственное задание в части экспедиционной деятельности на МНИС «Ашамба»: выполнено 100 выходов в Черное море.

В рейсах участвовало 479 ученых из 52 российских и 3 иностранных научных учреждений, в том числе 288 студентов, аспирантов и молодых ученых. В морских экспедициях приняли участие 10 студентов программы «Плавучий университет ИО РАН».

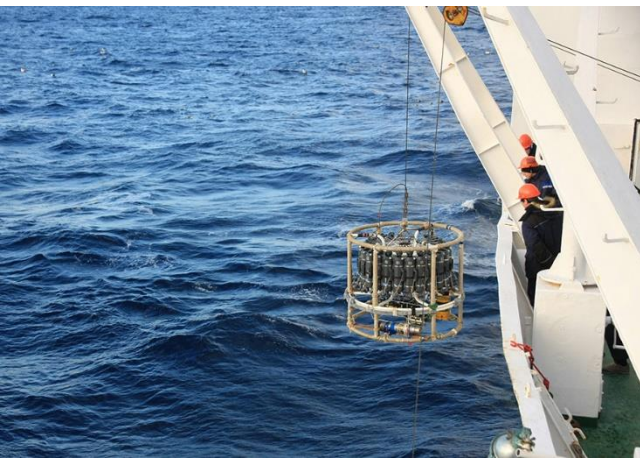
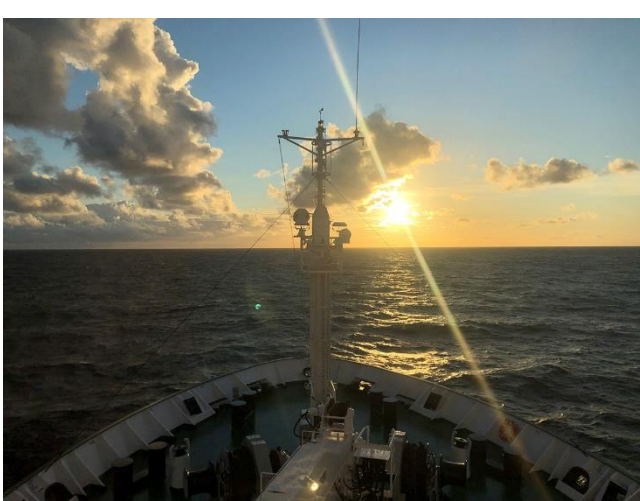
## Ремонт и модернизация

Проведен ремонт НИС «Академик Иоффе», НИС «Академик Сергей Вавилов», НИС «Академик Мстислав Келдыш» и НИС «Академик Николай Страхов».

Проведен конкурс и заключен контракт на создание проектов модернизации НИС «Академик Николай Страхов» и НИС «Академик Сергей Вавилов».

На НИС «Академик Мстислав Келдыш» и НИС «Академик Николай Страхов» установлены 2 электрические кабель-тросовые лебедки в комплекте со спуско-подъемным устройством (E-Winch HD55 с А рамой) производства немецкой компании «Emma Technologies» GmbH. На НИС «Академик Николай Страхов» произведено обновление программного обеспечения (ПО) многолучевой эхолота SB 7150B, закуплен новый измеритель скорости звука SVP-50.

Для НИС «Академик Борис Петров» приобретены мелководный многолучевой эхолот SB T50-R ER и спутниковая инерционная система навигации Applanix POS MV. Новая аппаратура будет установлена в рамках планового ремонта весной 2021 г. Обновлена бортовая часть параметрического эхолота Parasound DS2 до версии P70.



# ПРОВЕДЕННЫЕ В 2020 г. КОНФЕРЕНЦИИ И МЕРОПРИЯТИЯ



В ИО РАН проведена XVII школа-семинар имени академика Л.М. Бреховских «Акустика океана», совмещенная с XXXIII сессией Российского Акустического Общества.

При поддержке ИО РАН проведена IX Международная научно-практическая конференция «Морские исследования и образование (MARESEDU – 2020)».



Проведен полевой сезон для студентов «Плавучего университета ИО РАН» на Балтийской косе (Калининградская обл., г. Балтийск). Научная тема экспедиции: «Исследование прибрежных береговых течений и особенностей водообмена между мелководной береговой лагуной и прилегающей морской акваторией». В прибрежной практике приняли участие 14 студентов из МФТИ, МГУ им. М.В. Ломоносова, СПбГУ и РГГМУ.

В ходе 56-го рейса на борту НИС «Академик Иоффе» была проведена III Международная летняя школа для студентов и аспирантов «Береговая зона моря: исследования, управление и перспективы» (БФУ им. И. Канта при участии АО ИО РАН).

# ИМУЩЕСТВЕННЫЙ БЛОК. РЕАЛИЗОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

1. Реестр федерального имущества актуализирован более чем по 500 объектам имущества ИО РАН, все изменения учтены Росимуществом.
2. Закончено техническое обследование парадной лестницы и фасада здания в Москве. Обоснована необходимость проведения капитального ремонта этих объектов.
3. Возвращено в оперативное управление ИО РАН здание Санкт – Петербургского филиала ИО РАН после его реконструкции.
4. Здание Атлантического отделения ИО РАН в г. Балтийске (Лабораторный корпус №3) передано в оперативное управление ФГБУ «Национальный парк «Куршская коса» вместе с земельным участком под ним.
5. По распоряжению Минобрнауки России переданы в оперативное управление ФГБУНО Управлению научно – исследовательского флота ДВО РАН 8 судов («Академик М.А. Лаврентьев», «Академик Опарин», «Профессор Гагаринский», «Профессор Богоров», «Академик Александр Несмеянов», «Луговое», «Ларга», «INESSA»), 12 объектов капитального строительства, 89 объектов особо ценного движимого имущества. Фактически завершена ликвидация Тихоокеанской базы флота ИО РАН.
6. Разработан предварительный архитектурно - градостроительный проект здания для размещения «Центра биогеохимических и информационных технологий ИО РАН» в г. Москве, изготовлен архитектурный макет проектируемого и существующего зданий ИО РАН, направлены документы на получение финансирования строительства в Минобрнауки России. Видеопрезентацию проекта можно посмотреть на официальном сайте ИО РАН по ссылке <https://ocean.ru/index.php/component/k2/item/1963-tsentr-biogeokhimicheskikh-i-informatsionnykh-tekhnologij>



# ИМУЩЕСТВЕННЫЙ БЛОК. КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ

Финансирование выделено в размере 12 млн. руб.

Произведены следующие виды работ:

- ремонт кровли здания ИО РАН г. Москва
- ремонт офисных и лабораторных помещений 431, 604, 324, 511, 547, 617, 461, 428, 507 в здании ИО РАН г. Москва
- капитальный ремонт исследовательского судна «НОРД-3» в АО ИО РАН
- аварийный ремонт системы канализации ЮО ИО РАН
- ремонт электроподстанции (замена трансформатора, восстановление кабеля) ЮО ИО РАН
- замена запорных устройств теплотрассы и частичная замена трубопровода ЮО ИО РАН
- ремонт теплотрассы ЮО ИО РАН
- ремонт трассы водоснабжения ЮО ИО РАН
- установка пластиковых окон в здании администрации ЮО ИО РАН
- ремонт коридора конторы-лаборатории СЗО ИО РАН

# ЗАРПЛАТЫ И ПРЕМИРОВАНИЕ

## Средняя заработная плата научного сотрудника ИО РАН (Москва) (тыс. руб. НА СТАВКУ)

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
	<b>79,9</b>	<b>179,3</b>	<b>123,4</b>	<b>164,3 (217 %)</b>
За счет бюджета	50,6	124,6	107	142,7
За счет внебюджета	29,3	54,7	16,4	21,6

В 2020 году Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» в части повышения средней заработной платы научных сотрудников до 200% от средней зарплаты в регионе **выполнен не только в институте в Москве, но и в филиалах:**

## Средняя заработная плата научного сотрудника ИО РАН (тыс. руб. НА СТАВКУ) в 2020 году

	Средняя з/пл науч.сотр (бюджет+внебюджет)	% выполнения Указа 597
Атлантическое отделение	<b>65,3</b>	<b>207</b>
Южное отделение	<b>63,4</b>	<b>213</b>
Санкт-Петербургский филиал	<b>114,4</b>	<b>209</b>
Северо-Западное отделение	<b>93,5</b>	<b>213</b>
Каспийский филиал	<b>59,7</b>	<b>208</b>

# ЗАРПЛАТЫ И ПРЕМИРОВАНИЕ

В 2020 г. была продолжена программа премирования научных сотрудников по результатам публикационной и экспедиционной деятельности. Кроме этого, дирекция ИО РАН продолжила оказывать финансовую поддержку в работе над созданием электронного каталога глубоководных беспозвоночных животных и океанических рыб.

## Премирование в конце 2018 г.

Фонд стимулирующих выплат был сформирован за счет экономии бюджетных средств в течение года и составил **46,3 млн. руб.**

	млн. руб
Публикации в журналах	32
Монографии	3
Экспедиции	9,6
Коллекция	1,7

## Премирование в конце 2019 г.

Фонд стимулирующих выплат составил **78,7 млн. руб.**, в том числе за счет экономии бюджетных средств в течение года и доп. финансирования в декабре 2019 г. в размере 26,0 млн. руб.

	млн. руб.
Публикации в журналах	64
Экспедиции	13,7
Коллекция	1,0

## Премирование в конце 2020 г.

Фонд стимулирующих выплат составил **35,1 млн. руб.**, в том числе за счет экономии бюджетных средств в течение года и доп. финансирования в декабре 2020 г. в размере 13,1 млн. руб.

	млн. руб.
Публикации в журналах	20
Экспедиции	14,1
Коллекция	1,0

# ЭКОНОМИЧЕСКИЙ БЛОК

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
<b>Бюджетные доходы, в том числе:</b>	<b>1113</b>	<b>1816</b>	<b>2069</b>	<b>2198</b>
<b>Субсидия на выполнение государственного задания</b>	<b>823</b> в том числе: 488 (исслед.) 292 (флот) 40 (ПП РАН) 3 (образов. услуга)	<b>1253</b> в том числе: 721 (исслед.) 514 (флот) 15 (ПП РАН) 3 (образов. услуга)	<b>1833</b> в том числе: 894 (исследования) 922 (флот) 11 (ППРАН) 6 (образов. услуга)	<b>1787,1</b> в том числе: 941,7 (исследования) 837,3 (флот) 0 (ППРАН) 8,1 (образов. услуга)
<b>Субсидии на иные цели</b>	<b>290</b> в том числе: 2 (стипенд. аспири.) 40 (софинансир. РНФ) 81 (ремонт судов) 107 (ремонт НИС «Лаврентьев») 26 (ремонт зданий) 34 (модерн. судов)	<b>563</b> в том числе: 2 (стипенд. аспири.) 40 (софинансир. РНФ) 521 (ремонт судов, ремонт здания и модернизация НИС)	<b>236</b> в том числе: 2,4 (стипендии аспири.) 113,3(ремонт судов) 4,3 (ППРАН) 12 (капремонт) <b>40,3 (оборуд. антанкт. эксп.)</b> <b>63,3 (обновление приборной базы)</b>	<b>410,9</b> в том числе: 2,4 (стипендии аспири.) 337,5(ремонт и модернизация судов) 12 (капремонт) <b>10,7 (оборуд. антанкт. эксп.)</b> <b>48,3 (обновление приборной базы)</b>
<b>Внебюджетные доходы, в том числе:</b>	<b>599</b>	<b>768</b>	<b>591</b>	<b>443,5</b>
<b>Аренда (включая фрахт)</b>	<b>161</b>	<b>196</b>	<b>97</b>	<b>3,6</b>
<b>Хоздоговоры, договоры НИР и НИОКР</b>	<b>174</b> в том числе: х/д – 37 НИР и НИОКР – 137	<b>275</b> в том числе: х/д – 196 НИР и НИОКР – 265	<b>175</b> в том числе: х/д – 13 НИР и НИОКР – 162	<b>252,5</b> в том числе: х/д – 8,6 НИР и НИОКР – 243,9
<b>Гранты</b>	<b>254</b>	<b>279</b>	<b>294</b>	<b>170,5</b>
<b>Прочие доходы</b>	<b>10</b> (договор морского агентирования ГЕОХИ; средства от утилизации НИС «Рифт»)	<b>18</b> (возмещение расходов, компенсация затрат по проектам)	<b>25</b> (возмещение расходов, компенсация затрат по проектам)	<b>16,9</b> (возмещение расходов, компенсация затрат по проектам)
<b>ВСЕГО ДОХОДОВ</b>	<b>1 712</b>	<b>2021</b>	<b>2660</b>	<b>2641,5</b>
<b>Бюджет ИО РАН/внебюджет головного института</b>	<b>65% / 35%</b>	<b>62% / 38%</b>	<b>78% / 22%</b>	<b>83,2% / 16,8%</b>

# ФИНАНСОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Из финансово-экономической таблицы на предыдущем слайде видно, что:

Институт остается в крайне зависимом положении от государственного (бюджетного) финансирования. Доля внебюджетных средств в общем бюджете организации катастрофически уменьшается. Продолжают сокращаться доходы Института от грантов. Доходы от сдачи помещений в аренду и фрахта судов упали почти до нуля.

В условиях НЕДОСТАТОЧНОГО бюджетного финансирования это ведет к серьезным проблемам в управлении Институтом. Дирекции ИО РАН с каждым годом всё СЛОЖНЕЕ:

- выполнять Указ Президента РФ №597 о повышении зарплат научных сотрудников до 200% от средней зарплаты по региону;
- дотировать филиалы с небольшим доходом от внебюджетной деятельности;
- изыскивать средства для финансирования участия сотрудников в экспедициях;
- содержать административно-управленческий персонал (зарплаты сотрудников АУП не повышались несколько лет);
- формировать фонд для выплаты премий научным сотрудникам по итогам публикационной и экспедиционной деятельности;
- изыскивать хотя бы небольшие средства для выплаты надбавок инженерному составу Института;
- изыскивать средства на поддержание издательской и патентной деятельности.

Если тенденция сокращения доходов ИО РАН от внебюджетной деятельности сохранится, то Институт окажется в кризисной ситуации. **Дирекция ИО РАН делает и будет делать всё возможное, чтобы избежать крайних мер. Но без концентрации усилий всего научного коллектива преодоление кризиса невозможно.**

## Задачи на ближайшие месяцы

- Разработать и утвердить документ «Стратегия развития ИО РАН на 2021-2024 гг.»
- Разработать стратегию увеличения доходов ИО РАН из внебюджетных источников.
- Создать Экспертный центр в рамках выполнения государственного задания ИО РАН в части «Научно-методическое сопровождение создания и функционирования полигонов для разработки и испытаний технологий контроля углеродного баланса».
- Приступить к созданию карбонового полигона на территории Южного отделения ИО РАН.
- Продолжить работу в рамках программы по обновлению приборной базы Института и ремонту помещений для размещения нового научного оборудования.
- Провести подготовку к аттестации научных сотрудников в начале 2022 г.
- Осенью 2021 г. приступить к модернизации НИС «Академик Сергей Вавилов» и НИС «Академик Николай Страхов».
- Продолжить работу по отстаиванию интересов Института в плане строительства «Центра биогеохимических и информационных технологий ИО РАН» в г. Москве.