



КРАВЧИШИНА МАРИНА ДАНИЛОВНА

Ведущий научный сотрудник Института океанологии им. П.П. Ширшова РАН, кандидат геолого-минералогических наук.

1977 г. рождения, г. Калининград. В 1999 г. окончила Географический факультет Калининградского государственного университета. Замужем.

Специалист в области океанологии, автор 132 научных работ, из них 1 персональная монография и отдельные главы в 6 монографиях.

Основные научные результаты:

- исследованы процессы современной седиментации в шельфовых и внутренних морях России в условиях меняющегося климата;

- доказано участие углерода метана в аутигенном карбонатообразовании в морях Сибирской Арктики, снижающего эмиссию этого парникового газа

Ведет активную работу со студентами Высших учебных заведений. Является руководителем магистерских и дипломных работ.

Член редколлегии журнала "Океанология" с 2019 г., член Ученого Совета Института океанологии им. П.П. Ширшова., член научного комитета программы GEOTRACES, SCOR с 2017 г. по н.в., руководитель и исполнитель проектов РФФИ, РНФ и др.

Обладатель медали Российской академии наук; премии «Международной академической издательской компании «Наука» за лучшую публикацию в издаваемых ею журналах. Победитель конкурса научных работ сотрудников Института океанологии им. П.П. Ширшова РАН.

Выдвижение: Выдвинута кандидатом на должность директора **Учёным советом Института океанологии им. П.П. Ширшова РАН**. Численность совета 110 человек, присутствовало – 83, голосовало «ЗА» – 68, «ПРОТИВ» – 8.

Основные положения программы развития научной организации.

Миссия, позиционирование Института, стратегические цели и задачи. Институт был создан 31 января 1946 года постановлением Президиума Академии наук СССР для проведения комплексных междисциплинарных исследований океанов и морей. В 70-х – начале 80-х гг. XX в. Институт стал крупнейшим в стране центром исследования Мирового океана и получил всемирное признание. Утрата лидерства, начавшаяся с 90-х гг. XX в. и сохраняющаяся по настоящее время, связана, в первую очередь, с отставанием в развитии научно-технической базы. Совершенствование материальной базы Института и научно-исследовательского флота позволит вернуть лидирующие позиции в мировой науке. Стратегической целью является укрепление способности Института генерировать высококачественный и конкурентоспособный на мировом уровне научный продукт. В рамках поставленной цели важно решить следующие основные задачи: усовершенствовать систему сбора первичной научной информации (автоматизация процессов сбора и предварительной обработки материала, оптимизация работы научно-исследовательского флота); привести в соответствие с мировыми стандартами аналитические возможности Института; создать цифровую базу обработки и хранения данных; создать современную вычислительную среду для решения ресурсоемких задач; выстроить систему глобальной пропаганды научных достижений Института; улучшить взаимодействие с государственными структурами и создать систему лоббирования интересов Института на уровне РАН и Министерства науки и высшего образования.

Исследовательская программа. Основным направлением деятельности Института было и остается «проведение исследований океана и морей на базе представления о единстве происходящих в морях и океанах физических, химических, биологических и геологических процессов». Сформировано 11 тем государственных заданий, отражающих приоритетные научные направления Института, который обладает огромным интеллектуальным потенциалом. Важно обеспечить выполнение обязательств по всем темам государственных заданий. Реализация стратегических задач Института позволит успешно решать актуальные задачи океанологии XXI века, связанные с прогнозом климата и погоды, освоением ресурсов на шельфе и континентальном склоне, загрязнением морской среды, сохранением биоразнообразия и др. Необходимо проведение сопряженных масштабных наблюдений в океане, включающих в себя привлечение спутниковых данных, использование автоматических океанологических обсерваторий (глубоководных заякоренных буев, оснащенных гидрофизическими датчиками, измерителями течений и прочей океанологической техникой) в сочетании с традиционными экспедициями на научно-исследовательских судах (с использованием новейших достижений в области морской техники). Одним из прорывных научных направлений является комплексное системное исследование районов формирования климатической изменчивости в Атлантическом, Северном Ледовитом и Южном океанах. Сопряженные исследования океанской и атмосферной циркуляции необходимы для понимания роли океана в формировании климата. Другим важным направлением работ должно стать возобновление междисциплинарных исследований Института на Срединно-океанических хребтах (рифтовые зоны и другие активные участки дна), связанных с перспективностью освоения полиметаллических руд. Комплексные исследования взаимодействия суши и океана, шельфовых и внутренних морей России актуальны в условиях меняющегося климата и в связи с освоением новых месторождений нефти и газа. Для решения актуальных задач океанологии необходимо в дальнейшем развитие изотопной геохимии в Институте.

Кооперация с российскими и международными организациями. Для решения частных задач, стоящих перед Институтом, необходимо развивать широкую сеть контрактных взаимоотношений с гражданскими и военными организациями РФ на взаимовыгодных условиях. Взаимоотношения с зарубежными научными организациями необходимо строить через систему международных грантов, совместных экспедиций. Увеличивать вовлеченность Института в актуальные научные международные проекты. Привлечение средств отечественных и иностранных инвесторов в финансирование научных проектов Института. Разработать систему мер, способствующих участию России в международном проекте по глубоководному бурению океана IODP (Integrated Ocean Discovery Program).

Кадровое развитие, образовательная и редакционно-издательская деятельность. Необходимо привлечение высококвалифицированных специалистов: научных сотрудников и инженеров. Поддерживать активную работу и оптимизировать систему оплаты труда инженерно-технического персонала. Стимулировать участие сотрудников в создании учебных пособий для ВУЗов, поощрять их педагогическую деятельность для обеспечения притока молодых специалистов в Институт. Поощрять участие студентов ВУЗов в экспедиционной деятельности Института. Стимулировать стажировки молодых ученых и аспирантов в ведущих мировых научных центрах. Способствовать развитию собственной аспирантуры и поддержке деятельности Совета молодых ученых. Обеспечить преемственность поколений путем сохранения института научных руководителей организации, направлений, отделов. Улучшить качество выпускаемых Институтом печатных материалов и их англоязычных версий.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок. Обновление и расширение приборной и технологической базы Института. Организация единого аналитического центра на базе имеющегося дорогостоящего оборудования. Создание

новых вычислительных мощностей для моделирования океанских процессов. Системная работа по развитию научно-технической базы имеющихся научно-исследовательских судов. Формирование концепции научно-технического оснащения и активное участие в подготовке проектной документации новых научно-исследовательских судов, запланированных для строительства. Экспедиционные исследования должны быть обеспечены глубоководными телеуправляемыми подводными аппаратами, подводными видеокамерами и, возможно, подводными дронами. Необходимо широкое применение дистанционных, включая спутниковые, методов изучения морской среды; развитие спутникового мониторинга морей России и актуальных районов океана. Важна поддержка изобретательской активности сотрудников и получения патентов на изобретения.

Бюджет программы развития. Способствовать увеличению поступления средств в Институт из федерального бюджета. Разработать меры по увеличению дохода Института из внебюджетных источников. Обеспечить инициативу сотрудников по хозяйственной деятельности юридической и административной поддержкой.

Совершенствование системы управления организацией и ключевыми процессами. На данный момент, в целом, создана функциональная эффективная система управления Институтom. Однако необходима работа по формированию кадрового резерва Института и подготовке кандидатов на должности руководителей лабораторий, отделов, организации. В 2017 г. проведена реорганизация внутренней структуры Института путем создания отделов. Дальнейшим шагом должно стать выявление малоэффективных лабораторий и слияние их с лидерами. Способствовать оптимизации объема отчетной и заявочной документации, предоставляемой в управляющие органы и научные фонды, что позволит повысить эффективность научных сотрудников. Важно стратегическое планирование экспедиционной деятельности и создание фонда Института для ее поддержки. Необходимо внедрение цифровой системы внутреннего документооборота. Сформировать понятную и прозрачную систему поощрения научной деятельности сотрудников. Развитие бренда Института, научно-популяризаторской и просветительской деятельности.